

加码中国市场，共享中国机遇

外资车企在华持续增资扩产



5月初，辽宁沈阳华晨宝马大东工厂总装线上，一辆磨砂灰色创新纯电动BMW i5汽车缓缓驶出，后方蓝色的电子大屏幕上，“6000000”字样闪烁，现场掌声雷动。

今年是德国宝马集团进入中国市场30周年，华晨宝马汽车有限公司迎来第600万辆整车下线。

除了德国宝马，众多外资车企在华投资建设纷纷加码：大众汽车集团在华设立德国总部以外最大研发中心，聚焦智能网联汽车研发；特斯拉上海超级工厂成为特斯拉在全球主要的出口中心，2023年在其全球产能中占比过半……

这既是世界头部车企用真金白银投下对中国经济的“信任票”，也折射出超大规模中国市场的强大吸引力。

真金白银投下“信任票”

从1994年到2024年，德国宝马集团见证了中国汽车市场和汽车制造业从小到大、从弱到强的发展历程。

2023年，中国汽车产销量分别达3016.1万辆和3009.4万辆，年产销量双双创历史新高。这一年，宝马集团在中国市场交付超过82万辆BMW和MINI汽车，占其全球总销量约32%。

“中国是宝马的第二个家。”回顾宝马集团扎根中国的历程，宝马集团董事长齐普策说，“如果没有中国，宝马的发展战略将无法实现。”

最近一段时间，外资车企投资、建设

提速：

1月，奥迪一汽新能源汽车有限公司预批量生产正式启动；

3月，奔驰与宝马合作成立的合资企业落户北京，计划在2026年底前共同建设至少1000座超级充电站及约7000根超级充电桩；

5月，大众汽车（中国）科技有限公司在安徽合肥举办三期项目开工仪式……

外资车企业务快速发展，也带动了配套产业持续增长。

在法国米其林集团沈阳工厂，记者看到黄色的机械臂熟练操作，它抓起生

产好的轮胎，一个个整齐排列。随后排列好的轮胎被叉车运送到货车上等待发运。机器人码垛极大提高了成品胎的出库效率。

米其林沈阳工厂是法国米其林集团在华最大投资项目，主要从事高性能、绿色子午线乘用车轮胎的生产，2023年产能达到1630万条。

在全球经济复苏乏力背景下，中国吸引外资总量占全球比重仍保持在10%以上，连续多年保持较高水平。中国欧盟商会调查显示，59%的受访企业仍将中国视为三大主要投资目的地之一。

中国大市场 世界大机遇

世界头部车企持续追加在华投资的背后，既有中国庞大的汽车市场，也有中国推进高水平对外开放释放的积极信号，更有久久为功持续优化的营商环境。

——超大规模的中国市场，吸引汽车巨头增资扩产。统计数据显示，中国汽车产销量已连续15年位居全球第一。不久前，梅赛德斯-奔驰集团股份公司董事会主席康林松陪同德国总理朔尔茨到访中国。康林松对中国市场印象深刻，他表示，企业持续加码中国市场，过去5年总计投入105亿元人民币，聚焦电动化和智能化等前沿研发领域，同时推动中国研发反哺全球。

2003年，华晨宝马汽车有限公司在沈阳成立，彼时采取的是租用生产线的轻资产投资策略。感受到中国的蓬勃活力，宝马沈阳生产基地大量追加投资，自2010年以来已累计投资达1050亿元人民币，

沈阳也成为宝马集团全球最大的生产基地。

——越开越大的开放大门，彰显中国机遇和红利。在特斯拉大连柏威年体验店，市民刘杰正在试驾特斯拉Model 3型电动汽车。“身边买电动车的朋友越来越多，既节能环保又节约用车成本。”他说。10年前，中国大街上鲜有特斯拉汽车的身影。如今，特斯拉中国车车主数量超过170万。

特斯拉首席执行官埃隆·马斯克表示，特斯拉上海超级工厂是特斯拉表现最好的工厂，这得益于中国团队的勤劳智慧。特斯拉愿同中方进一步深化合作，取得更多共赢成果。

从2018年开始，中国取消了新能源汽车整车制造外资股比限制，众多外资车企纷纷在华投资布局电动车生产。近年来，我国努力打造市场化、法治化、国际化

一流营商环境，进一步放宽市场准入，落实好外资企业国民待遇，维护和促进公平竞争，对外开放的大门越开越大。

——持续优化的营商环境，让外资车企“家在中国”。今年一季度，我国新设外资企业达1.2万家，同比增长20.7%。近年来，国务院印发《关于进一步优化外商投资环境 加大吸引外商投资力度的意见》等政策文件，各地营商环境不断优化，坚定了外资企业深耕中国市场的信心。

大众汽车自动变速器（大连）有限公司电芯测试总监布隆斯介绍说，2023年，他们在大连成功架设了大众集团全球第一条电芯测试线。这代表着公司向新能源汽车零部件生产转型迈出的历史性一步。

“我们惊叹于大连金普新区高效的办事效率，也为优质的投资环境点赞。”布隆斯说。

合作共赢向未来

随着中国积极培育和发展新质生产力，产业结构不断优化升级，汽车工业向高端化、智能化、绿色化迈进，众多在华外资车企纷纷调整发展战略，与中国伙伴合作共赢。

——本土化，坚定选择中国。面对中国市场绿色发展和科技创新的需求，许多外资车企抢抓机遇，乘势而上。

宝马集团方面表示，其4月份新增投资的200亿元人民币用于华晨宝马在沈阳大东工厂的大规模升级和技术创新，为2026年启动宝马“新世代”车型的本土化生产奠定坚实基础。

“在中国汽车产业快速发展的当下，华晨宝马的本土化战略，是自身转型升级的正确抉择，也有利于和中国

本土车企竞争发展、相互促进。”辽宁社会科学院副院长张万强说。

特斯拉上海超级工厂的产业链本土化率超过95%，其上海、苏州、宁波、南通等长三角地区建立起“4小时朋友圈”，覆盖了电池、车载芯片、自动驾驶系统等新能源车零部件的全产业链。

——智能化，积极携手中国。随着中国消费者使用需求不断提升，众多外资车企或加速转型升级，或携手中国本土企业，以智能化蜕变紧跟市场脚步。

4月11日，大众汽车集团（中国）宣布，投资25亿欧元，进一步拓展位于安徽合肥的生产及创新中心，强化本

土研发实力，同时提速集团与小鹏汽车共同开发的两款大众汽车品牌智能电动车型的生产；4月19日，梅赛德斯-奔驰上海研发中心正式启用全新大楼，进一步提速在华智能化创新。

奇瑞控股集团董事长尹同跃认为，在全球产业链供应链中，中国无疑是不可或缺的一环，“相信很多外资企业推行全球化战略的重要途径，就是与中国‘拉手’合作”。

——绿色化，未来对标中国。2023年，我国新能源汽车产销分别完成958.7万辆和949.5万辆，连续9年位居全球第一。

2024北京国际车展上，梅赛德斯-奔驰携多款全球首发和中国首发的车型亮相。数字化和电动化新车型成为亮点，梅赛德斯-奔驰方面表示，其推动电动化转型的决心没有变，会继续加大电动化领域的投资。

德国权威汽车经济学专家、波鸿汽车研究院院长费迪南德·杜登赫费尔表示，在中国电动汽车市场远未饱和，将继续保持比欧洲以及美国市场更快、更强劲的增长势头。

“中国新质生产力的发展和统一大市场的构建给外资车企带来新机遇，在华增资扩产也是他们立足中国、看好未来的一种战略选择。”复旦大学金融研究中心主任孙立坚说。

（新华社沈阳5月28日电 记者徐扬、孙仁斌、于也童、刘艺洋）

习近平同赤道几内亚总统奥比昂会谈

（上接第1版）

习近平强调，当今世界变乱交织，百年变局加速演进，人类社会面临前所未有的挑战，发展中国家比以往任何时候都更需要加强团结合作。中方愿同赤道几内亚等广大发展中国家一道，弘扬和平共处五项原则精神，在国际事务中加强协调配合，维护发展中国家共同利益和国际公平正义，推动构建人类命运共同体。发展同非洲国家团结合作是中国外交政策的重要基石。中方愿同非洲友好新一届中国非合作论坛峰会，进一步弘扬传统友好，深化团结合作，共商未来发展合作大计，开启构建中非命运共同体新篇。

奥比昂表示，中国是伟大的东方国家，是赤道几内亚的好兄弟和可靠战略伙伴。两国建交54年来，双边关系始终保持友好发展，目前处于历史最好时期。中国同赤几的合作始终基于平等和相互尊重，从不强加于人。中国援非医疗队、帮助修建的中赤几友好医院等重要项目，造福了当地人民，成为中非友好合作的象征。赤几愿向中国敞开大门，欢迎中国企业赴赤几投资合作，助力赤几实现经济多元化和工业化，实现国家持久健康发展。习近平主席提出的构建人类命运共同体理念以及共建“一带一路”、全球发展倡议、全球安全倡议和全球文明倡议，有利于推动人类和平

进步，打造更加美好的世界。赤几高度评价中方为推动政治解决地区热点问题、促进世界和平与发展所作积极努力，愿同中方加强在中非合作论坛、金砖国家等框架内合作，推动全球治理体系朝着更加公平合理的方向发展。赤几坚定奉行一个中国原则，认为世界上只有一个中国，台湾是中国领土不可分割的一部分，中华人民共和国政府是代表全中国的唯一合法政府，反对任何形式的“台独”，坚定支持中国政府为实现国家完全统一所作的努力。

会谈后，两国元首共同见证签署关于投资、经济发展、数字经济、绿色发展、落实全球发展倡议等领域多项双边合作文件。

双方发表《中华人民共和国和赤道几内亚共和国关于建立全面战略合作伙伴关系的联合声明》。

会谈前，习近平和夫人彭丽媛在人民大会堂东门外广场为奥比昂和夫人康斯坦西娅举行欢迎仪式。

奥比昂抵达时，礼兵列队致敬。两国元首登上检阅台，军乐团奏响两国国歌，天安门广场鸣放21响礼炮。奥比昂在习近平陪同下检阅中国人民解放军仪仗队，并观看分列式。

当晚，习近平和彭丽媛在人民大会堂金色大厅为奥比昂夫妇举行欢迎宴会。

王毅参加上述活动。

从“6到100+” C919大规模、大机队商业运营全面加快

新华社上海5月27日电（记者 贾远瑾、狄春）5月27日，一架编号为B-919G的国产大型客机C919正式交付东航，28日，这架飞机将从上海浦东机场飞往上海虹桥机场，列入东航机队。这是C919的全球首发用户东航接收的第六架C919飞机，也是东航增订100架订单的首架机，标志着C919大规模、大机队商业运营全面加快。

中国东航董事长、党组书记王志清表示：“东航已实现C919大飞机商业运营从‘0到1’和从‘1到5’的突破，正在实现从‘6到100+’的突破，将进一步提高C919飞机运营效率和市场竞争力，让C919飞得更稳、更远、更广、更好。”

2023年5月28日，东航全球首架C919飞机执行MU1919航班，从上海虹桥机场飞往北京首都机场，成功完成该机型的首次商业载客飞行，标志着C919的“研发、制造、取证、投运”全面贯通，中国民航商业运营国产大飞机正式“起步”。

一年间，C919投入“京沪航线”、服务“春运”、飞出国门亮相新加坡航展……6月1日，东航将使用C919执飞“香港-上海”商业

包机航班。

截至5月27日，东航5架C919飞机在首航当天及后续上海虹桥-成都天府、上海虹桥-北京大兴及上海虹桥-西安咸阳3条航线上累计执行航班2181班，总计商业运行飞行时间6090小时，承运旅客超27.6万人次。C919航班平均客座率近80%。

C919的规模化运营，对于提升中国在全球航空市场的竞争力具有重要意义。2023年9月28日，东航增订100架C919，预计到2024年底，东航C919机队将达到10架，主要投放至东航主基地市场及重要商务、旅游干线市场。除了东航增订100架之外，国航和南航也各增订了100架C919。目前，C919的全球订单已经超过1000架。

中国商飞客服人员C919客服工程高级项目经理马思宁介绍，好飞机是造出来的也是飞出来的，C919交付市场后就需要接受市场全方位的检验。“我们为C919提供全周期的保障服务，与航空公司一同助力大飞机越飞越好”。

随着C919市场适应性的不断增强，它还将进一步开拓广阔的市场，丰富飞行版图，融入百姓生活。

本版编辑：魏美丽 甘永康 田园 张静雯 吴琼 美编：晓行 张福同

超70城推出商品房“以旧换新”，首批成功案例正在落地

据不完全统计，全国已有超70城推出商品房“以旧换新”。记者近日走访深圳、郑州、南京等地房地产市场了解到，各地商品房“以旧换新”主要采取国企收购、市场联动、税费补贴三种模式。伴随各地一揽子政策的加速推进，首批实现“以旧换新”的案例正在落地，消费者的反应比预想的要好，二手房和新房市场交易活跃度均有提升。

国企收购：咨询和意向登记均超预期

记者在郑州、南京等地采访了解到，市民对国企收购旧房的反应比预想的要好。旧房在国企收购后将用于租赁，一些还将纳入保障性租赁住房，成为政府筹集保障性租赁住房的一种方式。

郑州4月20日开始实施“以旧换新”政策，5月10日完成了国企收购旧房的试点，进入全面铺开阶段，计划全年完成5000套；南京4月27日开展国企收购“以旧换新”，首批试点2000套。

“报名参加‘以旧换新’后，10天不到就有第三方评估机构来评估了。”郑州市民刘女士说。负责收购旧房的郑州城发安居有限公司和南京安居建设集团有限责任公司公布的数据显示，咨询和意向登记均超预期。

参与“以旧换新”的意愿强烈，但很多市民也表达了对房屋价值评估是否公允的担心。

针对这种担忧，南京信用好、业务强的评估机构库中随机抽取3家，取排序中间的评估值作为存量住房的最终收购价格。“市民可以根据评估价格决定是否接受下一步交易。”南京安居建设集团有限责任公司副总经理王胡浩说。

收来的二手房用来做什么？南京计划将收购过来的二手房用作租赁住房，对外租赁运营；江苏太仓国企回收的旧房，用于保障性租赁住房和人才公寓房源。

收购资金从哪来？江苏太仓国企

与银行合作搭建总规模20亿元的“资金池”；郑州目前有包括工行、建行在内的多家银行对收购旧房的国企融资表达了支持。

郑州市住宅与房地产业协会会长叶琦认为，国资收购模式适用于常住人口持续增长的城市，同时对国资平台的运营能力也有一定的要求。

市场联动：订金可退解市民后顾之忧

记者了解到，以往购买新房预交的是定金，如果交定金的一方违约了，无法收回。而此次以深圳为代表的市场联动模式把不可退的定金改为可退的订金，降低居民换房的风险，对于改善性需求释放有积极作用。

2024年5月，深圳开展“以旧换新”的楼盘绿景白石洲迎来了实际成交案例。

刘先生得知“以旧换新”新房订金可退回的消息后，联系中介机构乐有家，支付了绿景白石洲的一套110平方

米、总价1000多万元的三房房源订金。两周后，他位于南山的54平方米旧房通过乐有家售出，成交价400万元左右，足以支付新房首付。

深圳“以旧换新”鼓励房地产开发企业和中介机构，与计划出售二手房住房并购买新建商品住房的购房居民签署涉及“解约保护期”的协议。若旧房未能在约定期限内售出，开发企业和换房人按约定解除协议并无条件退款。

据深圳市房地产中介协会数据，截至5月24日，参与“以旧换新”的开发项目已从首批13个增加至63个，参与的房地产经纪品牌从首批21家增至34个，覆盖全市1200余家经纪机构。消费者共咨询15144人次，其中转化成带看2604人次，通过活动签订新房订金协议61套。

“关键在于旧房能不能卖得出去。”广东省城院住房政策研究中心首席研究员李宇嘉说，“以旧换新”能否换成，与换房者的让利力度和居民就业、

收入预期改善情况直接相关。

税费补贴：换房人节省交易成本

今年4月，江苏太仓市民陈丽斌通过“以旧换新”换房省了近10万元的税费。

陈丽斌的老房子129平方米，评估价是283万元，换购的新房是太仓鼎盛华庭项目143平方米的户型，总价约362万元。新旧房屋款差额79万元，全部采用按揭贷款，不用交中介费，新房契税1.5%全免，算下来税费节省近10万元。

记者从太仓市住建局获悉，太仓市今年对住房卖旧买新实施契税补贴，在2024年1月1日至2024年12月31日期间出售自有住房，并在出售后3个月内、3至6个月内、6至12个月内购置新建商品住房的购房家庭，分别给予新房契税缴纳份额100%、80%、50%的购房补贴。

截至2024年4月底，江苏太仓商品房“以旧换新”已累计成交新房235套，

新房销售约8.02亿元；置换存量房271套，收购金额约4.24亿元。

深圳市住房公积金管理中心为市民免费提供二手房跨行“带押过户”资金监管服务，助力解决房屋交易过程中跨行交易“过桥”资金成本高、还贷资金筹措难、售房交易周期长等问题。

除了政府补贴减免税费外，房地产开发企业和中介机构也推出购房款、佣金等专属优惠方案。以深圳为例，目前二手房交易业主佣金点数一般是1.2%至1.5%。乐有家表示，给深圳“以旧换新”业主7至8折的佣金专属折扣，具体根据不同房源标的确定。

记者了解到，各地还在根据市民反馈意见，持续对“以旧换新”政策进行调整和完善。业内人士认为，“以旧换新”可以推动商品房市场去库存，加快保障性住房供给。叠加不断落地的各类政策，其作用将不断显现。

（新华社北京5月28日电 记者赵瑞希、翟濯、邓华宁）