



大众汽车(安徽)有限公司外景(无人机照片,2024年6月7日摄)。  
■新华社记者郭晨摄



这是位于安徽合肥的安徽康明斯动力有限公司的生产车间(资料照片)。  
■新华社发



这是国轩高科位于安徽省合肥经开区工厂的生产车间(资料照片)。  
■新华社发

奇瑞汽车不久前推出一款最高续航里程可达2000多公里的新能源车型,其搭载的轮胎部分来自于德国大陆集团马牌轮胎。自2019年开始,德国大陆集团和奇瑞汽车这对中外合伙人携手深耕新能源汽车产业。

从生产合作到资本入股、从产品销售到产业链融合、从深耕中国市场到开拓全球市场……中国开放大市场的独特吸引力,以新能源汽车为代表的产业创新优势,开启了中外企业基于技术互补、市场互惠、发展共赢的全新模式,一对对中外合伙人在双向奔赴中成为产业链上的命运共同体,共同见证了投资中国、深耕中国、赢在中国的时代机遇。

## 中外合伙人 携手成长见证中国机遇

### 1 从合资到“合伙”,融合深度不断加大

李瑞祯,一位地道的德国人,两年前由德国大众汽车集团总部派往中国,担任国轩高科股份有限公司首席采购官。作为大众派驻在国轩高科的管理人员,李瑞祯主要负责供应链管理,并把大众的管理经验和国际化经验带到这里。他的到来,为大众与国轩高科之间开辟了一种全新的合伙人模式。

电池是新能源汽车的关键技术,正是看中国轩高科在电池领域的先进技术,大众汽车集团(中国)2020年宣布投资约11亿欧元,成为国轩高科最大股东,拥有其约25%的股份。此前,大众汽车集团通过合资及增资入股设立大众汽车(安徽)有限公司,成为其在中国第一家专注新能源汽车

业务的公司。

从整车制造到电池生产,这家德国老牌车企正与中国合伙人携手建立起一个从研发、生产、销售到服务的完整价值链。据了解,大众入股国轩高科后专门成立了双方的联合项目团队,主攻标准电芯研发,这款即将面世的标准电芯可以匹配大众旗下的平台体系。

2023年,中国新能源汽车产销量分别达到958.7万辆和949.5万辆,产销量占全球比重超过60%,连续9年位居世界第一。新能源汽车出口120.3万辆,同比增长77.6%,创历史新高。由于中国企业在新能源汽车市场规模、智能驾驶、动力电池等领域优势突出,吸引不少外资企业“跨越山海而来”。

“我们合伙的目的是希望能与中国新能源汽车共同成长。”大陆马牌轮胎(中国)有限公司运营总监陶敏说,他们为奇瑞的十几款新车型提供轮胎,特别是开发出专门适配新能源汽车的轮胎,这些合作案例会被带回德国总部和其他工厂,有助于企业提升产业竞争力。

在华发展10余年来,大陆马牌多次增资扩建,4期项目将于近期在合肥投产,其合伙人也逐步拓展至包括奇瑞、比亚迪、蔚来等在内的十几家中国车企,而奇瑞的供应商也扩大至大陆集团、博世、法雷奥等约230家外企。曾经用市场换技术、以优惠换投资的中外企业合作模式正变成产业链上你中有我、我中有你的深度合作伙

### 2 从跨行业到跨领域,优势互补彼此成就

“跨行业、跨领域融合创新和更加开放包容的国际合作,成为新能源汽车产业发展的时代特征。”不少受访外企人士坦言,新兴行业的全球产业融合趋势明显,这也要求产业链上下游更加深度合作,成为命运与共的合伙人。

一家是美国知名发动机制造商,一家是中国老牌车企,2018年12月,美国康明斯公司和安徽江淮汽车集团股份有限公司各自出资50%创立安徽康明斯动力有限公司,促成了代表康明斯最新技术的3升以下四缸动力平台以及新一代混动产品的相继研发,很多技术在国内首次验证,再扩展到全球。

“合资公司的成立是双方价值观的认同,核心目的是希望双方都能在各自领域取得成功。”安徽康明斯动力有限公司总经理白源说。

合伙人的本质在于共同创造、共同成长、彼此成就,共同的价值愿景和互补的优势是基石。

康明斯的技术借助江淮的平台,强化了康明斯在中轻型发动机领域的技术研发能力。而江淮借助康明斯全球网络,让更多车型驶向国际。5年多

来,安徽康明斯下线发动机超过32万台,重点用于江淮商用车的高端车型。

中国人民大学经济学院教授高德步认为,外国车企需要中国领先的电动化技术,实现从之前的“在中国,为中国”到“在中国,为全球”的战略转变,而国内汽车以及产业链企业也需要通过外国公司作为平台推进产品国际化战略。

2023年底,大众旗下软件公司CARIAD与地平线成立合资公司,整合地平线的软硬结合技术能力以及CARIAD在智能车身和软件系统整合方面的专业经验,开发全栈式高级驾驶辅助系统和自动驾驶解决方案。

此外,小马智行和丰田、文远知行和雷诺-日产-三菱联盟、商汤科技和本田等中国高科技公司与外国车企相继牵手,共同发力未来智能驾驶领域。

工业和信息化部部长金壮龙表示,外商投资企业是中国产业链供应链的重要组成部分,在华营业收入和利润已分别占中国规模以上工业的20.4%和23.4%,进出口占中国进出口总额的30.2%,在稳定中国工业增长和推动高质量发展中发挥着重要作用。

### 3 从配套到上下游全覆盖,共建稳定高效全球产业链

如今,中外企业合作从简单的产业链供需配套,向产业链上下游深度融合发展转变。

大陆马牌通过与10多家中国车企深度合作,共同研发适配新轮胎,其新能源车轮胎销量逐年上升,预计2024年供给新能源汽车的轮胎数量同比增长30%以上。

不止于产业,人才培养、文化交流等是中外企业长期合作带来的更深层次成长。

在安徽合肥,2023年2月,培养汽车产业高素质应用型人才的合作学院(现合肥大学)大众学院正式揭牌;在德国慕尼黑,中国新能源汽车阳光电源在当地的本地化用工率超过90%;在印度,国轩高科与当地车企合资建立动力电池工厂,助力当地能源转型。

一对对中外合伙人共建共创、共享共赢的故事也给更多外企来华投资合作奠定了信心。

特斯拉上海超级工厂贡献特斯拉全球约一半的产能,在中国的供应链95%以上都来自中国本土。“我们信任中国团队、中国供应链、中国合

作伙伴,正是这种信任与合作,为两国人民带来了实实在在的利益。”特斯拉公司副总裁陶琳说。

美国管理咨询公司科尔尼近期发布的2024年全球外商直接投资信心指数报告显示,中国排名从去年的第7位跃升至第3位,在新兴市场专项排名中位居榜首。

加速产业绿色升级,共促未来产业链安全,中外携手更具示范意义。

“未来我们在欧洲生产的电池会重点供货包括大众在内的欧洲车企。”国轩高科中国业务总裁王启岁说。2023年9月,国轩高科在德国哥廷根的电池工厂正式投产。国轩高科与大众未来将在储能领域强强联合,通过更多的新能源场景应用,助力全球碳中和。

在世界追求绿色低碳的共识和潮流之中,一对对中外合伙人不仅提供了全球市场青睐的产品,更为构建稳定高效绿色的全球产业链供应链提供了有力支撑。

(新华社合肥6月13日电 记者刘菁、郭晨、何曦悦、汪海月、马欣然)

## 公安部推出8项 公安交管便民利企改革新措施

新华社北京6月13日电(记者任沁沁、熊丰)公安部13日举行新闻发布会通报,为更加便利群众办事出行,公安部制定出台8项公安交管便民利企改革新措施,今年7月1日起实施。

试点机动车行驶证电子化,在全面实现机动车检验标志、驾驶证电子化基础上,在北京、天津等60个城市试点推行机动车行驶证电子化,为机动车所有人及相关行业和管理部门提供行驶证在线“亮证”“亮码”服务。

实行摩托车登记“一证通办”。在已推行摩托车登记省内“一证通办”基础上,对跨省异地办理摩托车注册登记、转让登记、住所迁入等业务的,申请人可以凭居民身份证“一证通办”,无需再提交暂住地居住证明。

便利群众网上办理汽车注销手续。机动车所有人向报废机动车回收企业交售旧车,申请注销登记后,可以通过“交管12123”App下载机动车注销证明电子版,不需要再到车辆管理所窗口领取纸质注销证明。

推行快递上门服务便利群众办事。深入推进警企协作,更好发挥快递企业上门服务优势,群众在办理补换领牌证等交管业务时可自主选择快递上门服务方式,由快递员上门收取

申请材料,公安交管部门审核确认后,将机动车牌证快递至申请人。

优化驾驶证重新申领考试科目。对小型汽车驾驶证因逾期三年未换证被注销,申请人重新申请原准驾车型驾驶证的,将原来需要参加全部科目考试调整为科目一和科目三道路驾驶技能考试,不需要再参加科目二和科目三安全文明常识考试。

优化城市路口非机动车交通组织。推广城市路口慢行一体化设计,拓展非机动车等候空间,科学设置非机动车隔离设施;具备条件的路口,推广非机动车左转一次过街措施。

推行交管业务网上精准导办服务。依托“交管12123”App提供业务告知导办服务,实现群众“一次登录、全项提示、一件待办、全程引导”。

推出“交管12123”App单位用户版。机关、企事业单位在属地公安交管部门开通账号后,可通过“交管12123”App实现掌上办牌办证、掌上亮证亮码,降低办事成本,助力优化营商环境。

8项新措施7月1日起实施,其中行驶证电子化、快递上门服务先行试点。新措施实施后,预计惠及上亿群众,减少办事成本约30亿元。

## 各级工会积极推动职工帮扶服务工作

新华社北京6月13日电(记者樊曦)“谢谢叔叔阿姨们送来的礼物。”近日,中铁十五局五公司困难单亲职工崔咏梅的两个孩子收到工会送来的书包文具,脸上绽放出喜悦的笑容。

今年以来,中铁十五局五公司工会持续开展亲子关爱活动,对31个项目的一线职工开展送温暖慰问活动,共投入资金44.25万元。

近年来,全国各级工会积极推动职工帮扶服务工作。记者从全国总工会获悉,全国总工会日前下拨9.55亿元中央财政职工困难帮扶资金,支持各级工会巩固城市困难职工解困脱困成果,特殊职工群体送温暖、改善艰苦岗位一线职工生活条件,推动构建和谐劳动关系。”全总有关负责人表示。

这位负责人表示,今年全总还将开通困难帮扶、送温暖网上系统,实现职工困难问题一键申请、建档帮扶、网办等服务;建设就业帮扶云平台,促进职工求职与企业用工需求精准对接,同时搭建工会健康云平台,为职工提供健康体检、健康辅导、就医导航等智能化健康服务。

作为职工的“娘家人”,各地企业工会积极响应号召。在上海,中通快递工会持续做好快递员权益保障,实现全网快递员工伤、雇主责任险、意外险投保率达98%以上;在贵州,南方电

## 2024年全国青年柔道锦标赛 内蒙古柔道队获4银2铜

本报讯(记者苗欣)记者从自治区体育局获悉,2024年全国青年柔道锦标赛于近日在陕西省榆林市举行。本次比赛共有来自全国46个省(市、自治区)行业体协、体育院校的695名运动员参加。自治区派出柔道队青年组34名运动员参加U18、U20组20个级别的比赛。

经过激烈角逐,内蒙古柔道队夺得4枚银牌、2枚铜牌、4个第五名、2个第七名。其中,U18组运动员获得男女混合团体银牌,苏雅拉获得U20组男子-66公斤级银牌、乌力吉力

格获得U20组男子-81公斤级银牌、吉日嘎拉赛汉获得U18组男子-90公斤级银牌,德勒黑获得U18组男子-60公斤级铜牌,呼格格获得U18组男子-73公斤级铜牌。此外,前登门获得U18组男子-73公斤级第五名、巴图查干获得U20组男子-73公斤级第五名、伊德尔扎那获得U18组男子+100公斤级第五名、孟祥婷获得U20组女子-57公斤级第五名,许继如获得U18组女子-57公斤级第七名、乔越获得U20组女子-78公斤级第七名。

## 2024年全国U18射击锦标赛(步枪项目) 内蒙古运动员获铜牌

本报讯(记者苗欣)近日,2024年全国U18射击锦标赛(步枪项目)在江苏省方山体育训练基地举行。来自全国各地27支代表队共358名运动员参加。自治区共派出12名运动员参赛,

经过激烈角逐,小将李博程在男子乙组10米气步枪项目中获得铜牌,臧斌权在男子甲组10米气步枪项目中获得第七名,闫映江在男子甲组50米三种姿势项目中获得第八名。

## 呼和浩特市代表队获全区第二届 听力残疾人篮球联赛男子组冠军

本报讯(记者苗欣)近日,由自治区残联、自治区科协主办,自治区残疾人福利基金会、内蒙古残疾人事业发展研究会协办的全区第二届听力残疾人

篮球联赛在我市开赛,呼和浩特市残联选派5名听力残疾人参赛,获男子组冠军,呼和浩特市聋人协会获优秀组织奖,参赛选手均获优秀运动员奖。

## 在京杭大运河南端来场“City Walk”



2014年6月22日,中国大运河成功入选世界文化遗产名录,至今已近十年。在京杭大运河最南端,浙江杭州的拱宸桥下,船只依然来往如梭。

近年来,大运河沿岸历史街区相继完成保留历史肌理的升级改造,世界文化遗产点得以精心保护,工业遗产得以创新利用,非遗得以活态传承。

融合历史和当下特色的运河两岸不仅成了居民们茶余饭后的散步线,也吸引着年轻的游客前来休闲观光。大运河这一文化名片镌刻上了弯弯折折的“City Walk(城市漫步)”路线图,成为杭州一条充满活力的城市风景线。

新华社记者 翁忻扬 摄

本版编辑:魏美丽 田园 美编:张钰同