



谢兵:以“智变”促“质变”为牧场降本增效全力以赴

□文/图 本报记者 杨丽霞

挤奶更舒适、饲喂更精准、食谱更营养……在奶业高质量发展的路上,伊利精益牧场运营这一现代化养殖理念正在深入到全国各地的牧场中。科学养殖、数“智”技术为奶牛每天的生产、生活带来悄然变化,也为牧场实现降本增效提供了更加可持续发展的经验模式。

在伊利奶牛科学研究院技术服务专业经理谢兵看来,牧场运营发展对技术的“需求”,从来没有像今天这样重要而迫切。面对当前乳制品消费端的低迷,奶牛养殖数字化、智能化、科学化的技术浪潮让正处在转型阶段的行业牛人们看到了更多希望。谢兵也通过自己在养牛技术领域中的“绝技绝活”,围绕降本增效、精准饲喂、精益运营等服务项目,对牧场开展全方位、全领域的技术服务,让牧场走上规模化、专业化、现代化养殖之路的同时,也具备了扎实的抗风险能力以及更稳定的盈利能力。日起月落,四季更迭。长期驻守在牧场的谢兵追寻着自己的内心所喜,完成着一项项工作目标,对于他而言,能成为牧场技术创新的推动者无比荣光,“在这里,技术的力量被看见,我们的‘声音’被听见。”



谢兵

“智理”牧场很重要



舒适的卧床可以增加奶牛的躺卧时间

室外天寒地冻、滴水成冰,牛舍内温度适宜,奶牛怡然自得。在巴彦淖尔市杭锦旗三道桥镇和平村的一座牧场里,奶牛们结束了挤奶工作陆续返回牛舍中。此时的谢兵刚刚结束检查奶牛卧床舒适度的工作,“试一试卧床的松软度和含水量,以确保为奶牛营造舒适安逸的躺卧环境。”

这座牧场成立于2022年,虽然处于奶价低迷、成本高位波动周期,但是牧场整体运营并没有受到太大影响,牧场奶牛平均日单产从过去的34公斤提升到了40公斤,公斤奶的饲喂成本从2.6元/公斤降至2.3元/公斤,这

样的成果让牧场更加坚信,牧场必须要不断随着环境变化而转型升级,必须要紧跟新形势、认准新变革、敢于闯新路。

在谢兵看来,奶牛健康成长、单产提升,牧场蓬勃发展,与各个环节的精细化管理、“智理”密不可分。“随着科技的进步以及牧场数字化转型的推进,养牛工作中的管理与‘智理’成了‘黄金搭档’。管理,关键在于‘人的工作’;‘智理’,则聚焦为牧场降本增效。”

“对于牧场来说,饲料成本是牧场运营成本中所占比例最高的,制作高品质青贮则是降低饲料成本最直接的办

法。”谢兵告诉记者,青贮的损失每个环节每天都在发生,但是很难被人们发现和重视,这无形中增加了成本,避免了过去留茬高度低导致收割过程中带入泥土和微生物的风险,同时,注重青贮制作过程中的各个细节,从源头开始降低青贮损失。在日粮制作方面,玉米粉碎的颗粒度从过去的2—3毫米控制到了1—1.5毫米之间,从而确保奶牛对日粮的消化率更高。

此外,谢兵特别强调牧场应注重饲料管理、库存盘点等方面的工作,“这些都是牧场损失浪费比较大的环节。”针对奶牛饲喂各个环节的精细调整和管理,让奶牛TMR日粮制作更加规范,日粮营养和稳定性也更加精准。“饲料的健康营养是保证牛群健康的主要因素,除此之外,也要尽可能的消除对奶牛产生应激的因素。”谢兵表示,当前,牧场里智能化、机械化的应用,节省了很多的人力,然而照料奶牛“日常起居”依然需要细心和细致,“我们注重实践奶牛福利,同时考验的是牧场团队快速落地的执行力以及高效的配合能力。”

高效配合离不了

在日常工作中,谢兵除了对牧场各个环节查漏补缺外,也会与牧场里每位员工沟通交流,并定期召开“牧场经营分析会”,通过分析奶牛最新的生产生活状态,从大量的数据中找到千丝万缕的联系,把问题控制在萌芽状态。同时也关注牧场员工工作过程中各项操作流程的反馈。这也让谢兵在第一时间把各个环节中的各类问题做到源头发现、迅速处置,形成后续跟踪及反馈闭环,将潜在的问题杜绝在萌芽状态。“稳步运营的牧场,一定离不开牧场团队的精密配合。”在谢兵眼中,牧场里的“大事小情”能够及时发现,离不开每一个工作环节的责任感以及团队的密切协作,“人”也是直接影响着奶牛健康以及牧场效益的关键要素之一。”

在牧场中,各个岗位就像是“齿轮”,形成了环环相扣的生产运营链条,

而一个工种的疏忽就会为其他工作埋下隐患。“从牛舍整个工作流程来看,要做到牛走粪清,料到床平水满,而如果奶牛还没有走出牛舍,就把料投上,那奶牛就不愿意再去挤奶挤奶。此外,有的牧场里的员工在奶牛躺卧的时候整理卧床,打搅奶牛休息就会影响它的产量和健康。”谢兵告诉记者,牧场里人员工作衔接方面十分重要,比如繁育员或者兽医在给奶牛调群后,没有将调群信息及时传递到饲喂组,造成下料单的不准确,然后导致空槽或者剩料,造成浪费。此外,在奶牛挤奶回来吃料时,繁育员要在第一时间进行奶牛配种工作,兽医也要在这个时候检查有状况的奶牛。

在挤奶厅里,每个人的工作节奏和工作效率同样需要高效的配合。“赶牛的节奏,前三把奶的刺激再到上杯过程,任何环节出了问题,都会影响到奶厅整体

的工作效率。”谢兵表示,面对牧场冗长的链条,要想做好衔接、做到闭环,一定要做好团队以及关键岗位人员的培养工作。“这其中,首先要尽可能保证牧场人员的稳定性。如果岗位员工不能长期固定,对于工作衔接开展以及牛群的应激也会存在一定的影响。”

在数字化的养牛时代,牧场里智能设备以及数据平台全面应用。“奶牛发情监测系统、疾病筛查系统以及自动分群门等设备的应用让牧场员工的工作变得更加轻松和便捷,但同时也要要求他们掌握各种设备的应用,相关技术的精准实施、异常数据的判断等方面的内容。”谢兵告诉记者。

古人云“纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行”,在牧场里看似简单的操作流程,实则是需要通过一次次细致的指导和操作后才能熟练掌握的专业技

术。洞察到当前牧场在奶业新时代下面临着快速提升和转型升级,牧场专业人员养殖技术、操作流程需要提升精进的需求,伊利通过奶牛科学研究院构建了“产学研”综合赋能平台,通过全球资源调动,提炼行业先进管理理念,陆续开办“牛二代”牧业精英实操训练营、“牧场繁育专班”“牧场保健专班”“牧场营养专班”等管理专项培训项目,满足养牛人发展需求的同时,也为牧场提升竞争力提供了扎实的平台。

通过专业培训后,牧场人员专业技术以及理念不断提升,这让长期深耕于牧场服务一线的谢兵在持续开展技术服务方案制定和落地的工作配合度更加有效,“人员高效配合,奶牛健康生产,我们要做好的就是尽全力通过构建系统化、专业化的技术服务解决方案帮助牧场降本增效。”谢兵表示。



在挤奶厅里,工作节奏和工作效率需要高效配合

“按需应变”降成本



减少饲料浪费是牧场降本增效的关键要素之一

近年来,牧场都在“降本增效”上牟足了劲儿,奶牛饲料替代正在成为牧场运营发展的“新课题”。

在谢兵看来,国内牧场在饲料替代方面也在因地制宜的“按需应变”。据谢兵介绍,2023年,很多牧场不仅储备了青贮饲料,黄贮饲料同样也储备了不少。“黄贮饲料基本上是给后备牛饲喂的,这比过去苜蓿+青贮的饲喂方式节约了相当大的成本。当然,黄贮饲料同样要做好各个环节的收储工作,把控好质量关,作为青年牛的常备粗饲料是可以的。”

据了解,北方一些牧场将本地的玉米秸秆充分利用起来储备了黄贮饲料,得到了良好的实践应用。与此同时,华北地区的部分牧场通过将小麦秸秆应用到奶牛饲

喂当中,将奶牛公斤奶饲喂成本降到了2元/公斤。“现在牧场降本增效工作大方向上都得到了共识,比如提升奶牛单产,做好牛群结构调整优化。而在降低饲料成本方面一直都在摸索着进行,在去年,很多地区都将本地饲料资源的潜力充分挖掘并充分利用起来,通过相应技术指导,对牧场降低饲料成本起了很大的作用。”谢兵告诉记者。

事实上,牧场降本增效工作不是一朝一夕的“急活”,一定要做好“细水长流”的各项规划才能扎实的体现在最终的收益当中。每到牧场当中,谢兵总是会在工作生产流程中梳理一遍,如果有不合理的地方随时做出调整或者取消、合并,通过优化流程后达到节约时间、节约人工、减少损失的目标。与此同时,谢兵在

日常工作中更加细致,哪怕发现一个能“降本”的细小“线索”,他都能研究半天。“比如TMR日粮搅拌车的行走路线设计,找到最优路线不仅可以节省燃油,还可以减少刀片的磨损;再比如奶牛挤奶的过程中,员工要更有耐心,牛群应激减少,在奶厅通道以及挤奶厅里就会减少排粪,从而减少冲洗用水的使用量。”

大到一座牧场建设,小到优质青贮标准执行,这些年里,谢兵组织团队制定奶牛场建设标准、牧场SOP操作标准,实践着伊利精益牧场打造模式、建立牧场系统化经营管理解决方案。2023年,通过谢兵技术服务的76座牧场公斤奶饲养成本环比下降0.22元/千克,有效实现了降本增效。

2024年已经开始,谢兵今年的主要工作目标是,通过技术帮扶为所服务的养殖企业以及牧场解决发展过程中遇到的痛点、难点,加快技术升级、流程革新,让牧场的经营状况能够有全新的改变,有效提升牧场的整体竞争力。“为牧场技术创新服务好‘最后一公里’,让每一个养牛人都感受到技术带来的改变,这不仅仅是技术的价值,更是我们在牧场里披星戴月的意义所在。”谢兵表示。



助力布病防控 促进畜牧业生产安全

——第二届布鲁氏菌病防控与净化高峰论坛在呼和浩特举行



□文/图 本报记者 杜兆侠

布鲁氏菌病(以下简称“布病”)是由布鲁氏菌感染引起的人畜共患传染病,是当前我国重点防控的人畜共患传染病之一。近两年布病在人间及畜间感染率均呈上升趋势,农业农村部于2022年3月,制定印发了《畜间布鲁氏

菌病防控五年行动方案(2022—2026年)》,确定了我国到2026年的布病整体防控目标,力争早日实现净化。为助力布病防控,推进疫病防治科

技创新,加强沟通协作,学习国际上成熟的布病防控技术经验,保障全社会公共卫生安全和促进畜牧业高质量发展,1月13日,由内蒙古兽医学会、内蒙古兽医协会主办,内蒙古动物疫病预防控制中心、金宇生物技术股份有限公司协办的“第二届布鲁氏菌病防控与净化高峰论坛”在内蒙古动物疫病预防控制中心召开。国内外知名布病专家在会上分享了布鲁氏菌病的防控与净化经验和研究成果,来自疫病防控系统、养殖企业、乳制品企业、兽药企业、科研院校的近200位专家学者和从业人员汇聚一堂,共同就布鲁氏菌病的防控与净化问题进行了探讨,为人类健康事业的发展建言献策。

在大会开幕式致辞中,内蒙古自治区农牧厅副厅长赵玉生指出,布鲁氏菌病对畜牧业发展和公共卫生存在巨大威胁,防控与净化布鲁氏菌病对于保障人类健康具有重要意义。本次论坛的举办搭建了一个布病防控交流与合作的平台,希望业界全体共同推进布鲁氏菌病防控与净化的研究和实践。中国兽药协会会长才学鹏详细介绍了目前国内外布病防控行业的发展现状和最新的技术研究方向,并对金宇生物未来引领行业发展提出了殷切希望。

论坛上,多位专家学者分别就布鲁氏菌病的病原学、流行病学、诊断、治疗及预防等方面进行了深入的探讨和交流,并就如何加强国际合作、提高防控效果等议题进行了广泛的讨论。他们分享了最新的研究成果、临床经验和防控策略,为与会者提供了宝贵的学术资料和实践指导。

本次论坛的举办,为布鲁氏菌病防控与净化事业注入了新的活力和动力。与会者们纷纷表示,将以此次论坛为契机,继续深化研究和实践,为保护人类健康贡献自己的力量。同时,他们也期待下一届论坛能够继续搭建这一交流与合作的平台,推动布鲁氏菌病防控与净化事业不断向前发展。