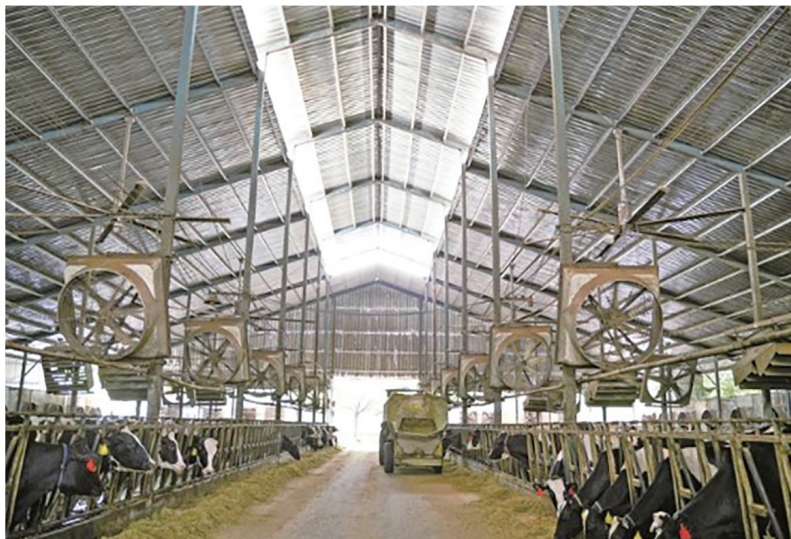


当前,乳制品市场正面临消费疲软、奶价下行、成本上升等困境,无疑给奶牛场运营带来不小的压力

## 传统奶牛场何去何从?



“荣中奶牛场关了?”“奶牛场的牛都卖了。”……前段时间,关于荣中奶牛场的消息就像长了翅膀一样在嘉兴市民中流传。

在嘉兴,荣中牛奶和酸奶曾在很长一段时间内销售火热,标志性的玻璃瓶带着满满的“情怀”。因此,位于秀洲区王店镇的这家奶牛场也成了不少市民“一日游”的打卡地。对于奶牛场的未来,荣中奶牛有限公司创始人俞荣中已经考虑了一年有余。当前,乳制品市场正面临消费疲软、奶价下行、成本上升等困境,这无疑给奶牛场的运营带来不小的压力。

传统奶牛场该何去何从?受困扰的,远不止俞荣中。

□陈培玉 黄隼

### 困境

1984年,俞荣中开办了嘉兴荣中实业有限公司,经营过炒货、果冻、矿泉水、牛奶等产品。2003年,他开始涉足奶牛养殖行业,奶牛数量在去年达到600多头。

“之所以选择离开这一行业,最直接的原因是环保方面的要求越来越高了。”俞荣中坦言,根据奶牛场的现状,如果要达到高标准的环保要求,就需要投入1000万元左右进行技改,这对企业而言压力不小。

实际上,这几年奶牛场的运营也面临着不少困难。尽管玻璃瓶的荣中牛奶很受嘉兴市民喜爱,但这只是经营份额的一小部分,更多的液态奶需要销售给乳品公司。俞荣中说,目前乳制品市场消费较为疲软,最近3年原奶收购价格让奶牛场基本在亏本边缘徘徊,跟乳品公司的协议一月一签,原奶定价的话语权掌握在乳品公司手中。

这一情况,记者也从嘉兴另一家奶

牛场得到了印证。离荣中奶牛场不远的东兴奶牛场副总经理顾利斌告诉记者,他们跟某大型乳品公司每月签订协议的原奶收购价格是4元/公斤,协议外的只有1.5元/公斤。他也很无奈,达到4元/公斤的收购价格才能勉强保本,“如果光靠卖原奶,养牛场是无法生存下去的。”

“现在大型乳品公司都建起了自己的牧场,对我们来说是一个巨大的生存挑战。”顾利斌介绍,从2019年开始,奶源供给进入集团养殖“一体化”模式,乳品公司优先使用自己牧场的原奶。

有资料表明,2022年全国新建扩建牧场项目201个,万头以上项目占比70%。诸如伊利、蒙牛、光明等头部乳企都有自己的牧场,而且多为“万头大牧场”。一般来说,这些牧场智能化水平高、设施设备先进,有着传统奶牛场无法比拟的优势。

2023年7月,中国农业大学教授李胜利在中国奶业发展战略高层论坛上提到,当前乳业面临消费端下滑、养殖端奶源过剩、饲料成本维持高位、新生

儿数量下滑等挑战。这同样给奶牛场的运营带来了巨大挑战。

传统中小型奶牛场如何生存,显然是一个难题。

### 抉择

思前想后,俞荣中艰难地做了选择——腾退。在他看来,以千万资金投入技改或许能解决眼下的环保问题,但届时原奶销售也有不小的压力,“自产自销需要建立大型生产流水线,这意味着需要更多资金投入,我一把年纪了,跟不上节奏。”

时代出题,同题亦有不同解。顾利斌是嘉兴的“牛二代”,2018年进入父亲顾冻兴创办的东兴奶牛场担任副总经理。6年来,他致力于在传统奶牛场植入新兴科技元素,从台账入电脑到“智能喂养”,几经努力,奶牛场已经实现了机械化和标准化。

智能化牛舍、饲料车间、粪污处理系统、研学基地……去年,他还投资1.2亿元新建了东兴种牛智慧牧场,预计今年五月底六月初约500头奶牛可乔迁

新居。接下来的二期项目,还将建设研发中心、挤奶大厅、乳品生产部、科技小院等。

“我们与动辄万头的大牧场PK,肯定有劣势,但我们也有优势,首先,我们东兴、荣中这样的品牌具备‘嘉兴基因’,嘉兴市民认可度高;其次,从奶牛身上挤出的原奶,用不了一天时间就可到达用户手中,减少了二次污染的同时,确保了牛奶的新鲜度。”顾利斌说,他也在积极探索规模化开展乳品生产与加工。

在此基础上,顾利斌主动对接中国农业大学,培育国际先进水平的奶牛育种种群,这已成为东兴接下来的主攻方向。顾利斌希望,在奶牛养殖行业持续低迷的状态下,以这样的方式自救、纾困,在新的赛道上重新出发。

事实上,在嘉兴,东兴、荣中等奶牛场不仅仅是人们购买牛奶的地方,也早已成为本地市民周末休闲、外地游客前来打卡的好地方。很多孩子在家长的带领下走进奶牛场,尝试喂养奶牛,了解牛奶是怎么来的,学到了有趣实用的

科普知识。

### 未来

奶牛场的休闲属性正受到越来越多人的重视。2023年5月,王店镇围绕奶牛产业谋划打造了“牛花花”小镇。项目总投资约2.7亿元,将打造成为嘉兴市唯一的奶牛主题特色旅游景点。

“奶牛产业的发展是乡村振兴很好的切入点。”王店镇农业农村办公室主任洪一鸣表示,根据目前的产业调研情况以及企业发展意愿、发展实际,王店镇将助推单一的奶牛养殖向复合型的“牧业+生态+旅游”的农文牧旅全场景转变。

据洪一鸣介绍,“牛花花”小镇共分三期,一期已完成万亩方高标准农田连片整治和乡村振兴展示馆项目建设;二期包括“牛花花”餐饮民宿装修和道路沿线整治提升改造项目,目前餐饮民宿基本招商完成;三期包括“牛花花”农文牧旅休闲园和东兴种牛智慧牧场项目,已完成大部分建设。

王店镇将充分利用“牛花花”小镇

万亩方、奶牛产业等特色优势资源,将农业、文化、旅游、休闲有机融合,烘托农文牧旅结合的产业整体氛围,彰显和美乡村区域独特魅力,真正推动农牧业挺进“农养游”融合发展、和美乡村挺进和美经济的新阶段,极大延伸了项目景观链,为乡村振兴开辟出一条新途径。

时代的脚步从未停歇,发展的前路总会出现。1997年,嘉兴第一条由私人捐资兴建的公路——郊区蚂桥乡荣中公路建成通车。这条路正是由当时的蚂桥乡私营企业主俞荣中捐资121万元建成。荣中公路的建成使用,在当时不仅结束了蚂桥乡塘东片村组长期无公路的历史,而且解决了周围1万多名农民运输难、进城难的问题。

这条路见证了20多年的产业发展。如今,不论荣中奶牛场是否还在养殖奶牛,荣中公路依然车来车往。而在荣中公路不远处,“牛花花”小镇如一颗新的种子,在这片土地上孕育着,生长着。对于奶牛养殖企业来说,能否抓住这次机遇“一路生花”,或许正是他们在当下要考虑的。

## 诗噻欣®上市会暨奶牛子宫健康管理峰会在杭州举办



6月3日,法国诗华在杭州举办了诗噻欣®上市会暨奶牛子宫健康管理峰会,诗噻欣以其卓越的混悬性、易操作、易注射,树立盐酸头孢噻呋新标杆。会上,比利时根特大学教授 Geert Opsomer、中国兽医药品监察所首席评审徐士新、国家兽药残留基准实验室副主任黄显会、中国农业大学动物医学院临床兽医系副主任马骥以及法国诗华全球反刍技术经理 Damien Achard 作了相关技术报告,共同探讨牛奶品质控制与高产奶牛的子宫健康管理。

诗华中国区执行总裁李万猛表示,在外资动保公司中,近年来诗华动保增长迅速,业绩非常亮眼;诗华中国反刍业务近年的表现也非常强劲。护佑健康,与您同行的愿景推动着诗华持续在反刍领域投入,引入更多创新性的产品和国际专家的技术服务,助力中国奶业发展。“在已有产品威福欣、牧康欣、艾普欣基础上,我们迎来了新品诗噻欣,既丰富了诗华产品线,也让我们有机会为牛场提供更好的解决方案。”

诗华全球反刍市场营销总监 Juan MUNOZ-BIELSA 表示,诗华通过优化反刍动物繁殖管理、人畜共患病净化、新生犊牛腹泻控制、反刍动物寄生虫控制,以及降低乳房内压让干奶更轻松等一系列创新性的产品,提高了动物福利,助力农业可持续发展。诗华致力于研发创新性的产品,提供量身定制的服务、兽医教育项目以及不断优化抗生素/繁殖管理等解决方案,从而满足客户需求。

诗华全球反刍技术经理 Damien ACHARD 表示,抗生素依然是维护动

物健康的关键,诗华抗生素解决方案 Cevolution 通过疾病诊断,高品质产品和兽医教育等一系列举措实现诗华抗生素应用愿景。子宫炎和蹄病是奶牛的两大重要疾病,影响繁殖成绩,产奶量,淘汰率,降低奶牛福利,子宫炎还可增加奶牛酮病的风险。盐酸头孢噻呋注射液在全球广泛应用于奶牛产后子宫炎和奶牛腐蹄病的治疗。诗噻欣在欧盟等国销售,适用于母牛子宫疾病的治疗,它的优势包括混悬性好,通针性好,更易注射,使用诗华专利的 CLAS 瓶装工艺,抗震防摔,更易操作。

中国兽医药品监察所首席评审徐士新展示了抗生素使用的国际现状以及中国抗生素减量化行动的初步成效,从田间抗生素使用规范到抗生素注册的法规更新,中国的市场监管必将越来越规范和严格。农业农村部公告第787号要求“已列入比对试验目录、后收录于中国兽药典或其他兽药质量标准的品种,按比对试验产品进行管理。”在这条规定下,往后新申报以及续注的盐酸头孢噻呋注射液也将

重新评审,与原研药在中国注册的标签维持一致。

华南农业大学国家兽药残留基准实验室主任黄显会列举了头孢噻呋等抗生素的中国国标、国际食品法典委员会(CAC)以及欧盟的最高残留限量标准值,这三个标准中头孢噻呋的限量值在所有哺乳动物的奶中均为100µg/kg。牧场应重点监控奶中对应抗生素的实际残留量,以此作为弃奶时间依据。兽药残留的检测必须有科学方法,从采样过程到实验室检测方法,都必须有严谨规范的过程管理,才能得出正确可信的结果。

诗华中国注册事务经理郭海燕表示,诗噻欣在欧洲等45个国家注册的标签均为零弃奶期,诗华中国也是按照这个方向准备注册材料,从注册材料的提交到获批历经6年多。在注册新规下,诗噻欣必须与原研药在中国注册的标签一致,最终,在2023年底诗噻欣获批外兽药证字号。

比利时根特大学教授 Geert Opsomer 重点强调了高产奶牛的子宫炎和子宫内膜炎的诊断识别方法以及成因,



子宫炎影响繁殖成绩、产犊间隔以及诱发酮病,其他疾病的风险也随之增加。用于治疗子宫炎的抗生素最重要的特性是在子宫厌氧环境下活跃,能清除子宫腔以及子宫内膜层的细菌感染,又不引起子宫内膜的刺激。全球范围内,盐酸头孢噻呋注射液广泛应用于奶牛子宫疾病的治疗,其在子宫蓄积的浓度高,且能在厌氧环境下发挥活性,是理想的奶牛子宫疾病治疗药物。尤其是胎衣



不下的高危牛应及时干预给予治疗,巡栏时揭发的子宫炎或子宫内膜炎的病牛也应及时给予治疗。牧场应结合围产期的综合管理手段预防产后疾病。中国农业大学动物医学院临床兽医系副主任马骥表示,围产期在奶牛的整个生产周期中尤其重要,围产期决定了奶牛泌乳期的成绩,围产期受免疫抑制影响是奶牛最为脆弱的时期,牧场可以从转群的生产管理、营养调配、低钙

血症预防以及产犊管理等方面着手,做好围产期管理,预防产后疾病的发生。

诗华中国反刍业务负责人冯军科介绍了诗华反刍的六大服务体系,包括现场技术服务、多层次培训、现场辅助工具、实验室检测、国际和国内技术交流和供应链保障服务,旨在为客户提供量身定制的解决方案和高品质产品。

(诗华牛业)