

云上牧歌：“慧耕”奶牛养殖“瞄准”全链发力



在这个充满挑战的时代，墨守成规显然已经不宜产业更好地发展，对于奶业市场新晋成员的云上牧歌(襄阳)国际农业科技(以下简称云上牧歌)而言，用创新和突破为这个全新的奶业时代发展带来了最好的诠释。在云上牧歌董事长温永福看来，不满足于传统的产业思路，而是要敢于打破常规，创造出更加优秀的成果，“只有这样，才能在激烈的产业竞争中脱颖而出，赢得市场。”

□文/图 本报记者 杨丽霞

移山拓荒——“政企”联手共谋未来

7月盛夏，在湖北省襄阳市南漳县云上牧歌(襄阳)万头奶牛智慧产业园(以下简称产业园)中，凉爽宜人的夏风从牛舍中穿堂而过，几千头奶牛正在专属定制的水床上享受着午后的宁静时光。

这里作为湖北省规模最大、影响力最强的奶业项目，是未来为湖北省提供优质奶源供应的“主力军”之一。而对于云上牧歌而言，建好产业园这个项目是一场怀揣梦想、勇毅前行的“跋涉远征”，这一点，从产业园选址的位置就可窥一斑。据温永福介绍，产业园的位置位于南漳县九集镇龙岗村的金牛山上，“我们仔细考察了这里的地势，非常适合养牛，但前提是，需要把山移平。”

在政府的大力支持下，云上牧歌开始了“移山拓荒”建设步伐，2023年4月，场平工程基本完工，牧场主体建设随之开启。随着一栋栋宽敞明亮的牛舍在金牛山的最高处拔地而起，产业园开始初具雏形。

兵马未动，粮草先行。在项目建设如火如荼的同时，青贮饲料种植工作也开始井然有序地进行中。云上牧歌执行董事陈文告诉记者，从2023年开始，云上牧歌就对项目周边的土地进行了流转，然后再承包给当地农民进行青贮饲料种植，“从去年开始，我们就已经带动种植了12000亩的青贮玉米，在未来两年内，我们计划种植35000亩青贮玉米，保证奶牛的优质口粮。”

一棒一棒接力跑，一步一个脚印扎实干。回顾项目建设的历程，温永福颇为感慨，“这个项目总投资12亿元，占地面积1200亩，如果没有当地政府部门一直以来不遗余力的支持和帮扶，项目不可能如此顺利、快速地进行。”

事实上，这个华中地区养殖规模最大、智能化程度最高的奶牛养殖及乳制品加工基地计划能够落户南漳县，得益于当地政府对于企业需求展现出的极

高办事效率以及优质的营商环境，让总部远在福建的云上牧歌最终选择这个超级畜牧业项目落地于此。

不以山海远，携手谋共赢。在“政府扶持+企业投入+金融支持”运行机制下，产业园稳扎稳打建设至今，计划在明年8月全面竣工运营。“项目达产后，每年可以产鲜奶9万吨，同时它还可以带动鲜奶销售；青贮饲料种植；精饲料加工与销售；有机肥加工与销售；物流运输；乳制品加工与销售；光伏发电碳中和；肉牛养殖、销售与屠宰；牧场观光旅游；教育研学等10大相关产业发展。”据陈文介绍，“未来年销售收入将达到16亿元，可带动近3000多名农户增收致富。”

从无到有、从小到大，一串串耀眼的数据让人惊叹，不仅展示着产业园高质量发展“含金量”的同时，也展现出政企携手共赢释放出的强大动力。“对于云上牧歌而言，唯有把每一头奶牛养好，让它们成为我们产业发展最大底气的时候，也成就着当地奶业市场更好前行。”温永福表示。

精益求精——解决养殖链条“痛点”

奶牛养殖对于云上牧歌而言并非首次涉足的新领域，早在2008年，云上牧歌就开始对奶牛养殖产业进行深入了解，而后于2013年在湖南宁乡建成了第一座集饲草种植、奶牛饲养、牧业观光及奶业文化博览为一体的生态示范牧场项目。在随后的几年中，云上牧歌在湖南郴州、贵州德江、福建南平等地相继落成生态示范牧场项目。

伴随着奶牛养殖经验的不断积累，如今的云上牧歌在养好牛上投入了更多的“高科技”。

云上牧歌(襄阳)万头奶牛智慧产业园中，为了给奶牛们营造舒适的生活环境，奶牛的“饮食起居”都被科技感十足的智能装备细致周密的安排到。

在南方高温、高湿的条件下如何缓解奶牛热应激？云上牧歌深谙于此。“这是我们设计牛舍时就充分考虑到问题。”温永福告诉记者，为了让奶牛生

活舒适，牛舍真正做到了南北通透。“牛舍的位置位于园区内通风最好的位置，同时牛舍屋顶的层高高度增加至6.3米，并配备智能风扇以及喷淋设备，让每一头奶牛随时都能感受到清风徐来。”

牛舍内绝佳的通风起到了预防热应激的决定性作用，而为每一头奶牛定制的专属水床则让奶牛们的舒适感愈发极致。“当室外温度达到32度以上的时候，水床里循环的水会保持在23摄氏度。到冬天零下5摄氏度左右时，水床里循环水的温度则会保持在17—20摄氏度之间，起到了冬暖夏凉的效果。”温永福表示，尽管水床的整体投入成本相对较高，但是从奶牛舒适度以及牛舍卧床清理、更换等方面长远来看，这项投入很有必要。

在牛舍里，能够为奶牛持续带来的“舒适感”和“科技感”不止于此。当棚内温度超过18摄氏度时，控温风扇便会自动启动，调节棚内气温；通道两侧的智能喷淋系统识别到奶牛后，可以喷出水雾为其增湿、降温；牛舍顶棚的生物照明系统会根据自然光线，自动调节亮度，营造出舒适的休息环境；奶牛排泄时，复合型漏粪地板发挥作用，每半小时自动收集、清理一次，直接进入有机肥加工生产线，既保证牛舍卫生洁净，又消除环境污染隐患；奶牛饿了，有“中央厨房”专门定制配餐……一系列智能设备的应用，让奶牛养殖更智慧、更高效，提升奶牛采食量、产奶量的同时，降低人工成本，保证了牧场效益。

对于万头牧场而言，环保问题始终是发展关注重点。“当地政府非常重视环保问题，为此也专门配备了12000亩土地种植象草，用作粪污纳环保。”温永福告诉记者，园区里建设了自动化粪污处理系统，通过发酵制成有机肥后不仅可以还田，还可以进行销售。

从“一棵草”到“一杯奶”，云上牧歌将奶牛养殖产业中的每一个环节精耕细作，“解决好各个链条中的‘后顾之忧’，我们才能把牛养的更好。”温永福

表示。

乘势而上——构筑产业发展新版图

目前，产业园里已经入驻4500多头纯澳洲进口奶牛，并将在2024年11月正式投产产奶。

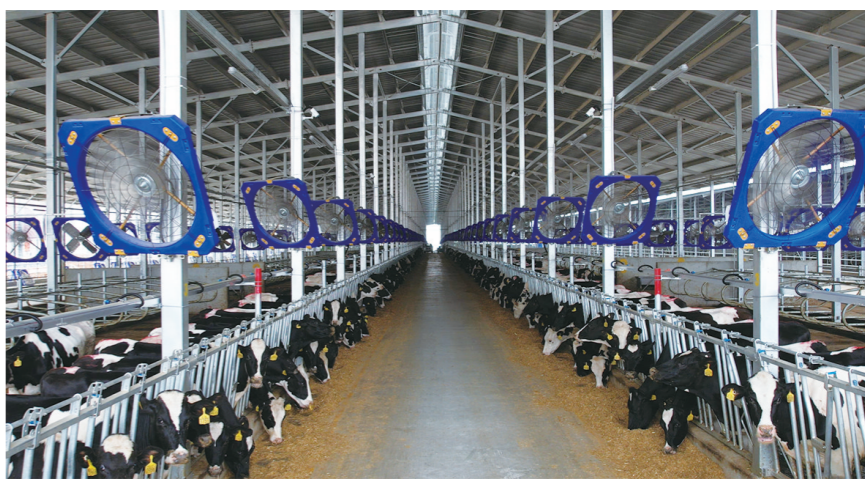
对于当前奶牛养殖产业发展的大环境，温永福坦言，“在市场低谷期投资进入到行业中，对于投资者而言其实是有利的。无论是从基建还是青贮种植，包括进口奶牛的购买，其成本要比前几年高位时要划算很多，但是，在进入行业多年的时间里，还没有遇到像当前这样巨大的市场波动。”

而在接下来的产业规划中，建立乳制品加工工厂也成为云上牧歌产业链中关键的一项。据陈文介绍，南漳县作为中国有机产业第一县、中国有机谷总部，具备丰富的有机产业发展经验。云上牧歌集团依托南漳县的有机产业优势，致力于打造有机奶源基地，为消费者提供更安全、更健康的乳制品。“我们对于未来牛奶产品的定位是低温鲜奶，乳制品加工工厂将建在距离产业园区辐射范围之内。”

据悉，配套乳制品加工厂计划在今年年底动工，将用1年多的时间完成整个工厂建设。

当前，乳制品消费市场也面临着消费疲软的态势，但在温永福看来，消费市场一直都在，并不是人们对于喝奶的需求降低，而是终端产品的价格已经高于消费需求。“云上牧歌未来生产的牛奶产品一定会贴近民生需求。”

不拘于一域，依托各项奶业政策的支持和帮扶，如今的云上牧场在奶业市场中走得自信而从容，走得谦逊而铿锵。以科技为翼，奶牛养殖立于时代潮流的浪尖；以健康为浆，乳品产业起于民生需求的前端。“在接下来的布局和规划中，云上牧歌还将再建设一座万头牧场，我们也希望未来云上牧歌的牛奶能够出现在更多消费者的餐桌上，这也是我们养好牛、产好奶的意义和目标。”温永福表示。



减负增效 让牧场“轻装”上阵

——访意美特总经理董和银



□文/图 本报记者 杨丽霞

拧紧牧场成本支出的“阀门”

当前，智能装备已经成为牧场日常生产作业的重要基础，智能装备性能的优劣也直接影响着牧场的生产效率以及生产效果。面对当前的养殖大环境，更多的养牛人也在既能提高牧场生产效率又能为牧场降本增效的智能装备上有了更多的要求。

作为专注牧场智能装备研发已有25年时间的意美特智能装备(山东)集团有限公司(以下简称：意美特)，正在用高新技术让智能装备研发的“新势力”不断崛起，满足牧场所需的同时，也成为国内智能装备制造业升级换代的一个缩影。

意美特总经理董和银为记者介绍了目前最受牧场以及企业关注的几款智能装备，这其中，升级后的自走式饲料搅拌机，让万头牧场只需四台就可实现高效饲喂的功能，让人眼前一亮。

董和银告诉记者，国内很多牧场在

饲料制作方面很青睐“中央厨房”，“事实上，‘中央厨房’在牧场工作过程中，涉及到取料、搅拌、装料、撒料等多个环节，而如此多的环节也会出现很多问题，这也为牧场带来了更多的负担以及支出。”

对于牧场运营而言，饲养成本占牧场成本的60%以上，精准饲喂意味着节约成本。“意美特自走式饲料搅拌机就可以取代用铲车、取料机、撒料车、搅拌机等多台设备传统作业的饲喂模式。”在董和银看来，牧场对于智能装备的选择，在很大程度上决定了奶牛饲喂工作中加工效率、生产率、搅拌能耗、饲料原料的损耗率等等，“这些都是牧场看不见的成本流失。”

为了适应当前养殖市场对于智能装备的多项诉求，意美特的相关产品也在不断地调整升级。从规格到技术，再到金融服务，自走式饲料搅拌机的产品更迭更加贴近牧场需求。据董和银介绍，对于有产品需求的牧场，可以实行分期付款，三年内意美特承担所有的利息，这样不仅降低了一次性投资的费用，也避免了牧场现金流紧张的情况。

在奶牛饲喂环节中，要想让奶牛多产奶、产好奶，饲料投喂必须及时跟上，而很多牧场也在为奶牛及时推料的问题上大费人力。“在这方面，我们升级版的推料机器人就可以为牧场解决这个问题。”董和银告诉记者，目前推料机器人是最新的二代产品，增加了巡检以及牛只识别功能，有需求的牧场也可以选

择先租后买的方式。

据统计，使用推料机器人之后，奶牛干物质采食量增加了2%—3%左右，奶产量提高了3%—5%左右，为牧场降本增效提供了有力保障。

在在意美特的相关产品中，剩料收集车同样颇受牧场欢迎。据悉，剩料收集车同样具备一机多用的功能，“我们的作业在收集剩料后可以直接进行撒料作业，让饲喂、抛撒、剩料管控形成闭环。”在董和银看来，剩料收集车是牧场必须买的智能装备，通过设备自带的软件监控，可以实现对牧场饲料成本的有效管控，“饲料浪费减少了，牧场饲料成本支出也会明显降低。”

打造差异化竞争优势

事实上，智能装备制造是一个链条很长的行业。从设备交付、参数调试，再到生产过程中的监控、维修和故障处理，每一个环节都会影响客户对公司产品与服务认可度。

身处智能装备制造产业，董和银也深知赛道竞争激烈。为了在这一领域脱颖而出，唯有通过持续不断地技术和产品创新，打造差异化服务，以独特的竞争优势立足于市场，才是生存之道。“市场是瞬息万变的，要不断寻找新的发展机会，瞄准市场大步向前，企业才能走上发展的康庄大道。”董和银表示。

对于未来市场的布局，意美特的产品方向依然围绕“智能”“无人”“集成”三大点深耕。“在‘智能’这一方面，我们

将持续升级智能售后服务系统、智能远程管控，包括无人监控送料、推料、犊牛饲喂，以及自主式无人搅拌机等等，都是意美特未来产品发展的重点方向。”董和银告诉记者，“意美特在今年实行了股权的股改，将股权释放同时增加资本的投入，并加大和各大乳企建立长期合作关系，将客户变成用户，同时也变成我们的销售人员，帮我们去推广产品。”

此外，在售后服务系统方面，意美特实现了“全生命周期运维”，通过专有小程序就可以实现所有设备的管控。“在后续要成立的‘泰山云慧融系统’供需平台上，除了意美特现有设备的正常交易，还将包括二手设备置换、金融服务、产业供销信息等内容。”董和银表示。

对于当前行业发展态势，董和银建议牧场减少投资，调整牛群结构。“在养殖端减少投入，能减人的减人，能降本

的降本，不过也要明白，降本不代表是降低主要的成本，而是减少不必要的投入。”

作为奶业链条发展中的重要“成员”，奶产业的起伏对于意美特而言也意味着将面临市场需求的全新挑战。在董和银看来，“每一次的‘挑战’不仅是一个简单的设备升级过程，更是一个推动产业向节约化、智能化方向发展的契机。”

科技创新久久为功。从看产品研发到看售后服务，从看单个项目到看产业布局，如今的意美特正在从智能设备制造商变成贴近产业的服务商，不仅以智能、高效、节能的装备一步步实现核心技术的国产化，更以创新提升产品竞争力的态度乘势而上，追光而行。“希望我们可以用最好的智能装备能最大的让利给每一位意美特客户，让他们感受到我们一直都是‘一荣俱荣’的合作伙伴。”董和银说。

