



06-07

# 养殖牧场

Cultivation

## 我要让家乡人喝上最新鲜的奶

——许昌长寿乳业江华的坚守和突破



牧场俯瞰图

□梁冰清 高玥

“路虽远行则将至,事虽难做则必成。”走进河南荣华牧业的办公室,一幅苍劲有力的书法作品格外引人注目。这句话不仅是荣华乳业总经理江华的座右铭,更是她创业历程的真实写照。满墙荣誉——“优秀牧场”“河南省美丽牧场”“农业产业化省重点龙头企业”等奖牌,荣誉的背后是这位女企业家在奶业寒冬中的坚守和突破。

2022年以来,我国奶业遭遇持续低迷,原奶价格一路下滑,统计数据显示,2021年8月—2024年12月,全国平均原料奶价格由4.4元/公斤下降至3.1元/公斤。上游牧场每公斤原奶生产成本普遍在3.8元以上,价格倒挂让许多养殖户含泪退场,从上游牧场到下游乳企,无一不在艰难求生。

然而,危机中孕育新机,巴氏杀菌奶、冷萃酸奶等细分市场异军突起,中小型家庭牧场积极探索养殖加工一体化模

式。今年2月发布的中央一号文件明确提出“落实肉牛、奶牛产业纾困政策,稳定基础产能”“推动家庭牧场和农民合作社为主体的奶业养殖加工一体化发展,推动落实灭菌乳不允许添加复原乳国家标准,促进国产鲜乳消费。”为行业注入了强烈信心。江华的创业故事,恰是这一时代背景下的生动缩影。

### 财富傍身回家乡 初心回归养好牛

人生之路是由一个个选择构成的,当两条截然不同的路摆在你面前时,你会如何选择?河南许昌的江华夫妇总是选择走那条更难一点的路。在实现财富自由后,他们本可安享生活,却毅然回到家乡许昌,投身养牛事业。谈起当初的选择,农村出来的他们对土地、对乡村的深厚感情已经融进骨子里。怀揣着对生养自己的那片土地的眷恋和热爱,他们一直想为家乡做点什么,反哺家乡的农业。这种热爱家乡、希望许昌越来越好的情怀,让江华坚定地投身养殖事业,进入了一个完全陌生的赛道。谁曾想,自此他们的人生就像驶上轨道的高铁一样停不下来,开始了终日与牛棚、饲料、土地相伴的“农人”生活,还要亲力亲为到街头推销自家牛奶……

养牛第一步就是建牧场。牧场的

选址需要综合考量多方面因素。地势平坦、水源充足、远离污染源都是重要考量因素。为找到理想地,他们踏遍许昌,最终选定一片远离污染、毗邻良田的净土——方圆20公里没有污染源,周边还有试验良田,可以用于种植青贮玉米,作为牧场奶牛的优质草料来源。

接着夫妻二人驾车几百公里奔赴陕西乾县、内蒙古土左旗等地亲自选牛。回来的路上,怕牛在车上不适应,江华和牛一起待在货车上,随时查看牛的情况。货车颠簸,气味难闻,作为上市公司财务总监出身的江华全然不顾,她的眼里只有这些即将成为她事业伙伴的奶牛。

从这时起,江华就把这些奶牛视作了自己的孩子。

奶牛回到牧场后,由于一路奔波和难以适应新环境,一部分牛得了疫病。没养过牛的江华看着生病的奶牛,心急如焚,不知道该怎么照顾这么多生病的“孩子”,“当时看着牛趴在地上难受,我都流眼泪。”眼看着牛的情况越来越差,心疼的江华花了大价钱请来了专家指导奶牛的养殖和护理。她跟着专家认真学习,从饲料搭配到疫病防治,每一个细节都不放过。在专家的指导下,奶牛们终于可以在牛场里健康地生活。

### 艰难困苦打不倒 耐心坚守寻出路

技术问题解决了,新的问题又出现了。养牛是个辛苦活,当时的牛场还没有引入各种现代化设备,需要人24小时照料。于是江华白天是光鲜亮丽的白领,穿梭在楼宇间处理商务事务;下了班就来牛场拿着大铲子推粪,每天都干到很晚。牛场里又脏又累,可她从未有过一句怨言,只是默默地坚持着,因为她心中有一个养好牛的信念。

江华把养牛比作是在学游泳,要抡着胳膊一直不停地游,否则就会沉入海底。江华2012年踏入这个行业时,原奶价格还足以让牛场有所收益。但随着近几年奶业市场越来越低迷,荣华乳业也面临着诸多困境:原奶价格持续下滑,养殖成本却居高不下,企业的利润空间被不断压缩。面对困境,江华选择优化饲料配方,但不降低奶牛营养标准。“只有牛吃得好,奶的品质才高。”她的坚持,为日后打造优质奶源奠定了基础。

### 政策技术齐发力 家乡人喝上新鲜奶

转机出现在2022年,为更好掌握原奶议价权,由市营商办牵头,市农业农村委、市畜牧兽医局、市奶业协会等部门沟通协调,江华夫妇全资2500万元收购长寿乳业,并致力于本地消费市场的开拓。在做奶的问题上,江华再次遇到

了选择题,是做保存更久的高温灭菌奶,还是做保质期只有七天的巴氏杀菌奶?这一次,江华依旧没有犹豫,选择了更难的那条道路——巴氏杀菌奶。虽然保质期短,在制作和运输方面都有更高的要求,但是低温杀菌的奶会保留更多对人体有益的菌群,对健康更好,江华选择坚持全低温产品路线,“我要让家乡人喝上最新鲜的奶”。

目前,公司在许昌市区建立了5家销售店面,9家合作配送网点,已服务社区居民和学校学生幼儿园以及线上订奶人群超5万人,产品复购率超60%。下一步,公司继续深耕本地市场,将开展小区送奶到户,抖音同城配送等业务,让更多许昌人喝上优质低温巴氏杀菌奶。在许昌市政府的支持下,江华夫妇真正打造了种植、养殖、加工、销售为一体的现代化乳制品企业,实现了“许材许用,许产许销”,深耕本地市场,为许昌人民提供安全健康的好牛奶。

从财富自由到回乡养牛,从行业寒冬到全产业链突围,江华用行动诠释了“事虽难做则必成”的信念。国家政策的东风、技术创新的驱动,加上企业家的坚守,共同绘就了这场“养好牛”的初心之旅。未来,荣华乳业将继续以品质为舵,在奶业新航道上破浪前行。

## “牧草之王”喝上“配方水” 盐碱治理见奇效

□王雅楠

近日,河北沧州渤海新区黄骅市羊三木回族乡林江农场的试验田里,成片的紫花苜蓿随风摇曳。走近细看,不同地块的苜蓿颜色深浅不一,株高也大不相同。“之所以有这些差异,秘密就在它们喝的‘配方水’里。”河北省农林科学院农业资源环境研究所副主任、国家牧草产业技术体系沧州综合试验站主要团队成员刘振宇说,所谓“配方水”,就是含盐量不同的微咸水。紫花苜蓿用不同含盐量的微咸水灌溉,会出现不同的生长效果。

苜蓿,被誉为“牧草之王”。由于其耐盐碱性,以及在降低土壤含盐量、提

升土壤有机质方面效果显著,种植苜蓿成为沧州渤海新区黄骅市改良盐碱地的重要手段。

试验田不远处,4个长方形水池整齐排列,引人注目。“池子里分别装的是淡水和我们为这片盐碱地特意调配的微咸水。”刘振宇说,这4个水池的水,含盐量从南到北依次为0、1‰、2‰、3‰。

“改造盐碱地关键在于减少土壤中的盐分积累,水的管理和利用就显得尤为重要。”刘振宇说,以前,他们用淡水压盐,主要采取打深井、修水渠、挖排水沟等工程措施,利用淡水淋洗地表盐分,在压盐的同时灌溉作物。虽然改造效果明显,但要消耗大量淡水资源。

如何破局?刘振宇指向试验田一旁的咸水淡化处理设备,他告诉记者,他们将排盐沟渠的咸水抽上来之后,通过这套专业处理设备对水进行两次过滤。首先过滤水中的杂质,其次去除水中的盐离子,然后将水调配成含盐量不同的微咸水储存在水池中。

为精准掌握不同含盐量的微咸水对苜蓿生长的作用,他们将苜蓿试验田划分为4个区域,用4个水池的水分别进行灌溉,并记录苜蓿生长情况。

“苜蓿喝上含盐量2‰的微咸水,品质显著提升,株高超80厘米,叶片明显增多,单个叶片的面积也变大了。”刘振宇说,经过近两年的试验、分析,他们团队

迎来了阶段性成果。试验证明,用含盐量2‰的微咸水灌溉盐碱地,土壤耕层盐分全年没有积累,是加大盐碱地改造提升力度、加强适宜盐碱地作物品种开发推广的最佳方案。“相较于雨养旱作的苜蓿,喝了微咸水的苜蓿不仅根系发达、叶片多,粗蛋白含量高,而且亩产量能提升30%以上。”刘振宇说,治理盐碱地的同时,苜蓿种植的经济效益也提高了。

苜蓿、小麦、玉米等作物都有最经济灌溉水盐分阈值。刘振宇表示,接下来,他们计划在林江农场千亩盐碱地上应用微咸水高效利用技术,并在滨海盐碱地进行推广,全力做好盐碱地特色农业这篇大文章。

## 地方资讯

### 宁夏吴忠市设立2000万元奶牛产业纾困担保基金

5月26日,记者从宁夏吴忠市农业农村局了解到,该市于5月中旬由市、县共同出资设立的2000万元奶牛产业纾困担保基金运行不到半个月,已有14家养殖企业提交贷款申请,其中1家成功获批300万元纾困资金。

奶牛产业纾困担保基金委托国有专业融资担保机构负责基金的日常运作和管理,选择商业银行合作,为奶牛养殖场(户)提供贷款担保和增信融资。单笔担保贷款额度最高可达300万元,贷款期限放宽至2年,撬动合作银行放贷比例提高5倍,预计发放贷款1亿元,充分发挥政策

资金引导撬动作用,构建财政资金、社会资金的担保增信模式,切实提升养殖企业抵御市场风险能力。

吴忠市还开展生鲜乳喷粉补贴。为符合自治区喷粉补贴政策的乳制品加工企业,及时兑付自治区生鲜乳喷粉补贴资金。对超出自治区补贴的增量奶粉,每吨奶粉给予补贴1000元。鼓励奶牛养殖场(户)申请办理养殖设施权属证书,对办证涉及的养殖设施测绘费用进行补贴,符合条件的每场(户)补贴1万元。

(铁志平)

### 宁夏10年磨剑 育出24个苜蓿新品系

近日,第三届中国苜蓿改良及其他饲草育种会议在银川举行。会上,一则喜讯令人振奋——宁夏农林科学院经过10年科技攻关,成功选育出24个苜蓿新品系,让小小饲草也拥有了“中国芯”,为我国草产业发展注入强劲动能。

国家牧草产业技术体系苜蓿种质资源与育种团队杨青川在会期间,宁夏农林科学院动物科学研究所副研究员杨天辉分享团队获得科研突破时难掩自豪,“过去用常规育种方法,选育一个新品种需10到15年,现在借助分子标记辅助现代生物育种技术,大幅缩短了育种流程,破解了国产自主培育品种育种周期长等‘卡脖子’难题。”

“2014年,自治区党委、政府开始大力支持苜蓿育种工作,我们科研团队从零起步,十年如一日钻研。”宁夏农林科学院动物科学研究所副研究员高娟说,目前已有24个新品系,涵盖高产优质、耐盐碱、耐旱、抗驹马等类型,其中4个新品系已进入国家区域试验。如果进展顺利,明年将迎来宁夏首个国审苜蓿品种,这一成果将为宁夏苜蓿产业发展提供关键科技支撑,意义重大。

(马越)

## 巴西大豆与全球化共舞

近年来,巴西大豆产业呈现出一派产销两旺的繁荣景象。根据巴西国家商品供应公司公布的数据,2024/2025年度巴西大豆预计产量约达1.68亿吨,较上一年度增长14%,将创自2015年以来的最高纪录。同时,巴西大豆在国际市场尤其是中国市场上大受欢迎,再次彰显出其对巴西出口经济的重要贡献。

其实,在20世纪70年代之前,巴西还是一个粮食作物匮乏的国家。而今,巴西得以成为世界上最大的大豆生产国,很大程度上应归因于国家计划与自由市场的有效结合。

巴西大豆产业的初期发展,离不开国家的规划与扶持。20世纪60年代末,巴西政府在南部的南里奥格兰德州启动了一项旨在提高农作物产量的计划,其中大豆种植被纳入夏季作物序列。为此,巴西大规模开垦了塞拉多等新农业区域。

塞拉多地处巴西中西部,地广人稀,地势平坦,土地价格低廉,适合发展大规模机械化农业种植。不过很快,一个意想不到的状况就出现了——由于当地土壤酸性较高,从南方引进的大豆品种并不适宜在此地种植。为此,巴西国家农业研究所大豆部门开展集中技术攻关,很快取得了重大突破,开发出能够在巴西热带气候和酸性土壤中生长的新品系。同时,政府还通过国有银行向大豆种植农户提供资金,加快推动小规模种植转变为工业化生产,并修建了大量道路,建立起较为规范的国际贸易渠道。

在1976/1977年度收获期,巴西生产了1200万吨大豆,绝大部分产自南部地区。到2000/2001年度,这一数字达到3840万吨,其中中西部地区已成为主要的大豆种植区。巴西国家农业研究所大豆部门负责人亚历山大·内波穆塞诺表示,20世纪70年代,巴西的生产率中位数约为1.6吨/公顷,现在这一数字已经超过3.6吨/公顷,“这些增长主要得益于巴西进行了大量的技术投资”。

伴随大豆产量的增长,巴西的农业经营主体开始逐步分化为家庭农场和商

业化运作大农场两种模式。其中,家庭农场生产的粮食主要供应国内市场,巴西人家消费79%以上的食品由家庭农场生产;而商业化运作大农场生产的粮食则主要用于出口。

随着国际市场对巴西大豆的需求越来越大,巴西从20世纪90年代后期开始逐步推动农产品自由贸易,为巴西大豆产业发展带来了新的动力。尤其是2001年中国加入世界贸易组织后,对大豆的需求急速增长,火热的中巴大豆合作也由此拉开了序幕。

中巴大豆贸易长期稳定。作为大豆消费大国,中国的年需求量约1.1亿吨。巴西则是世界上最大的大豆生产国和出口国,也是中国目前最大的大豆供应国。2024年,中国进口大豆1.05亿吨,其中自巴西进口7465万吨,占比71.1%。

双方还开展了多种形式的农业技术合作。一方面,中国先进的农业机械、投入品(化肥和农药等),成为巴西的主要进口产品;另一方面,种业合作也日趋深入。比如,中资公司隆平巴西是巴西大豆等农作物种子研发的重要科技创新平台。该平台自2018年开始推动相关育种项目,并推动双方种质资源、育种技术的交流。

最近几年,巴西大豆产业又面临一项新挑战——伴随大豆产量的提升,巴西森林砍伐现象也浮出水面。有关国际组织还发起了一场抗议与农业相关的热带雨林砍伐运动,主导世界大豆市场的主要跨国公司签署了一项协议,承诺不购买在砍伐森林形成的新土地上种植的大豆。针对这一质疑,中国与巴西不断加强可持续农业合作,中国也因此成为巴西大豆产业绿色转型的好帮手。

为帮助遏制巴西大豆生产过程中的毁林现象,自2019年起,中粮国际对巴西的一些农场进行土地监测,绘制了风险地图,建立起“大豆可追溯体系”,还对当地农民开展了相关培训。目前,中粮国际已实现自巴西直接采购大豆的100%可追溯。

2023年10月份,中国中粮集团创新



资料图片

性地建立了国际可持续农产品认证标准——“中粮国际负责任农业标准”,旨在推动大豆生产供应链的绿色升级。2024年,中粮集团成功向国内交付了首单完全符合“零毁林和零植被破坏”标准的巴西大豆,这标志着中巴在可持续农业合作方面取得了新的重要突破。

当前,在美方发起新一轮关税战的背景下,中巴在大豆牵引的互利共赢的自由贸易更显得难能可贵。

美国大豆协会首席经济学家斯科特·格尔特表示,此前,“美国每三行或四行大豆中一般就有一行是中国购买的”,但如今,高昂的关税已经“事实上切断了美国农民与世界第二大经济体的联系”。与此形成鲜明对比的是,不久前,满载近7万吨巴西大豆的“光辉”号外籍货轮缓缓停靠在中国宁波舟山港老塘山中转作业区。随着国际形势和贸易环境的变化,中国对巴西大豆的采购量明显增加。根据宁波舟山港老塘山中转作业区统计,4月份,巴西大豆装卸量达70万吨,同比增长超三成。

由美国大豆协会等组织共同创立的美国大豆出口协会首席执行官吉姆·萨特称,许多生产商都在指望本届美国政府最终能找到一个互利的解决方案,但持续的不确定性以及对上次贸易战的记忆,正考

验着他们的乐观情绪。“人们会问,谁是赢家,谁是输家?”萨特觉得,赢家是巴西农民,输家是美国大豆种植户。而究其根本,经济全球化的大趋势并未改变,自由贸易依然是推动世界各国互利共赢的重要引擎,将政治私利凌驾于自由贸易之上才是造成输家的根本原因。

在经济全球化的大潮之下,这样的互利共赢佳话不仅局限于中巴。除了巴西大豆,还有阿根廷牛肉、厄瓜多尔白虾、智利车厘子、秘鲁蓝莓、洪都拉斯咖啡等越来越多的拉美优质农产品不断丰富着中国百姓的餐桌。此外,近日中国和阿根廷、委内瑞拉、乌拉圭等19个拉美国家建立了双边农业合作机制,对接需求、凝聚共识。中巴大豆合作的成功实践,不仅印证了南南合作模式的强大生命力,更揭示了全球产业链重构的内在逻辑,唯有打破壁垒、深化互信,才能释放出资源互补的乘数效应。

面对逆全球化杂音,巴西大豆的全球化之旅以共赢叙事证明,主动融入多边体系、构建韧性供应链,正是新兴经济体实现可持续发展的时代答案。这片热带土地孕育的“金色奇迹”,将继续在开放与合作中书写互利共赢的新篇章。

(据《经济日报》)